

Resultaatgerichte leider in veranderingen

Eric Remijn

Jan ter Gouwweg 85
1412 DB Naarden
06 54 69 33 29
eric@witmanagement.nl



Kenmerken

Resultaatgericht
Extravert
Ongedwongen
Betrouwbaar
Initiatiefrijk

Persoonlijk

Geboren op 29-09-1970 te Nijmegen, woonachtig in Naarden samen met mijn echtgenote en zoon. Beschikbare vrije tijd vul ik in met skiën, fotografie, lezen en bestuurslid VG&V. Verder ben ik behept met een enorme passie voor zuidelijk Afrika.

Profiel

Senior management executive met sterke leiderschapsvaardigheden en brede ervaring in het managen van veranderingen in operationele afdelingen. Communiqueert probleemloos op alle niveaus in een organisatie. Ontwikkelt een heldere visie en stelt de richting vast. Medewerkers wordt de ruimte gegeven om te presteren en zelf verantwoordelijkheid en initiatief te nemen in de realisatie van de visie. Weet een goede balans te creëren voor zichzelf en zijn medewerkers zonder het resultaat geweld aan te doen. Houdt de regie en daar waar iets moet gebeuren wordt beweging gecreëerd. Werkt graag samen en zoekt de verbinding. Intrinsiek zeer betrokken, gemotiveerd en ambitieus. Werkend vanuit een overzicht en zeer resultaatgericht. In staat goed te focussen, materie snel eigen te maken en door te dringen tot de kern. Scherp, duidelijk en staat voor mening en visie.

Opleidingen

1991-1996: **HTS-Informatica (diploma)**
1988-1991: **MTS-electronica (diploma)**

Resultaten

Bijzonder trots op de volgende resultaten:

- Behalen van verbetering in kwalitatieve en financiële doelstellingen.
- Diverse cultuurveranderingen naar cultuur van persoonlijk leiderschap, resultaatgerichtheid, transparantie en can-do mentaliteit.
- Vorming van een hecht (management)team in crisistijd
- Ontwerp en implementatie van een procesmatig en efficiënter bouw en onderhoud proces
- Implementatie van een strategisch partnership model inclusief bijbehorende verandering

Budgetverantwoordelijkheid

2017/2018: € 30 miljoen capex € 4 miljoen opex

| | | |
|------------|--------------------|------------------|
| 2015: | €130 miljoen capex | €38 miljoen opex |
| 2012-2014: | € 23 miljoen capex | € 4 miljoen opex |
| 2010-2011: | € 8 miljoen capex | € 4 miljoen opex |
| 2007-2009: | | € 3 miljoen opex |

Werkervaring



Transitiemanager BAM Infra Energie & Water Schiphol

12-2018 tot heden

Transitieteam geleid om contractuele voorwaarden te borgen en de organisatie gesteld te laten staan voor de start van het nieuwe Main Contractors contract op 1 april 2019 met Schiphol.

Interim Bedrijfsleider BAM Infra Energie & Water

06-2018 tot heden

Reorganisatie doorgevoerd om onderdeel weer gezond en winstgevend te maken. Tevens de operationele besturing op kpi's opgezet om dagelijkse wekelijkse en maandelijkse voortgang te bewaken.



Interim Manager Installatie en Leidingbeheer, PWN

05-2017 tot 05-2018

Cultuurverandering in een reorganisatie in gang gezet naar een resultaatgerichte, transparante en can-do cultuur. Hierbij coachend en sturend op de gewenste houding en gedrag. Tevens de besturing op projecten en kpi's opgezet.



Interim Programma Manager / Consultant, KPN

11-2016 tot 05-2017

Creëren van een breed gedragen besturingsmodel dat ondersteunend is aan de missie van het betreffende bedrijfsonderdeel met eenduidige verantwoordelijkheden en de borging van operational excellence. Advies en invulling gegeven aan vraagstukken op het gebied van regievoering versus volledige uitbesteding,



Managing Director Wit Management

08-2015 tot heden

Interim-management, verandermanagement, advisering, implementatie en begeleiding op het gebied van Continue Verbeteren, Talent Management en Organisch Organiseren. Klanten: Leadsupply, KBS de Polhaar, KPN en PWN.



Director Network & Access Services, Ziggo

07-2014 tot 08-2015

De leiding over het managementteam Network & Access Services met 6 direct en 80 indirect reports. Budget verantwoordelijkheid: €130 miljoen capex en €38 miljoen opex.

Lid van het directors team Operations dat eindverantwoordelijk is voor het operationele beheer, bouw en onderhoud van het netwerk en diensten van Ziggo.

Belangrijkste resultaten

- Begeleiden medewerkers en management team in het fusie proces met UPC / LGI
- Realisatie van financiële en kwaliteitsdoelstellingen

Director Infrastructure, later Construct & Maintain, Ziggo

01-2012 tot 07-2014

De leiding over het managementteam Infrastructure met 6 direct en 120 indirect reports. Budget verantwoordelijkheid: €23 miljoen capex en 4 miljoen opex.

Lid van het directors team Operations dat eindverantwoordelijk is voor het operationele beheer, bouw en onderhoud van het netwerk van Ziggo.

Belangrijkste resultaten

- Verbetering van budget- en realisatie van efficiency-, effectiviteit- en kwaliteitsdoelstellingen
- Cultuurverandering naar cultuur van persoonlijk leiderschap
- Vorming van een hecht managementteam
- Ontwerp en implementatie nieuw Performance Management Systematiek
- Ontwerp en implementatie van een procesmatig en efficiënter bouwproces
- Als Lean 6 Sigma Champion diverse verbeter trajecten door laten voeren.
- Introductie en implementatie van strategisch partnership met aannemers.

Director Regional Operations West, Ziggo

01-2010 tot 01-2012

De leiding over het managementteam Regional Operations West met 7 direct en 125 indirect reports. Budget verantwoordelijkheid: €8 miljoen capex en 4 miljoen opex.

Lid van het directors team Regional Operations & Monitoring dat eindverantwoordelijk is voor de operationele bouw, onderhoud en bewaking van het netwerk van Ziggo.

Belangrijkste resultaten:

- Verbetering van budget- en efficiencydoelstellingen, realisatie van kwaliteitsdoelstellingen.
- Herstructureren en vormen van het managementteam
- Terugbrengen van controle over uitvoering en kosten
- Herstellen van medewerker tevredenheid

Director Network Operations Center, Ziggo

06-2007 tot 01-2010

De leiding over het managementteam Network Operations Center met 3 direct en 80 indirect reports. Budget verantwoordelijkheid: €3 miljoen opex. Lid van het directors team Regional Operations & Monitoring dat eindverantwoordelijk is voor de operationele bouw, onderhoud en bewaking van het netwerk van Ziggo.

Belangrijkste resultaten:

- Realisatie van budget en kwaliteitsdoelstellingen
- Integratie van 4 Network Operations Centers uit de rechtsvoorgangers Multikabel, @Home en Casema naar het Ziggo NOC
- Implementatie van ITIL v1 incident, problem en changemanagement

Manager Product Development, Multikabel

05-2004 tot 06-2007

Dagelijkse leiding over 4 product developers, onderdeel van het operationele managementteam Datacommunicatie.

ISP Manager, Multikabel

05-2002 tot 05-2004

Verantwoordelijk voor de implementatie, migratie en beheer van alle ISP diensten zoals mail, news, virusscanning en spamfiltering voor de klanten van Multikabel

Product Manager, marviQ

03-2000 tot 04-2002

Verantwoordelijk voor het opstellen van het connectiviteit productportfolio als mede de contractering en servicelevel management van internationale infrastructuur leveranciers.

Accountmanager, Kender Thijssen

06-1998 tot 03-2000

Verkoop van IT-beveiligingssystemen, Firewalls en virusscanning.





Network Sales Consultant KPN Telecom

06-1996 tot 06-1998

Ontwerp en verkoop van (inter)nationale LAN en WAN-oplossingen voor MKB en groot zakelijke markt

Trainer, Lucent Technologies

06-1995 tot 06-1996

Opleiden van (inter)nationale klanten in het onderhouden van de 5ESS telefoonswitch.

Cursussen

| | |
|------|--|
| 2018 | Trails Guide course Okavango Delta |
| 2017 | Principles course, House of Coherence |
| 2016 | Professional Scrum Product Owner (Certified) |
| 2016 | Professional Scrum Master (Certified) |
| 2016 | Scrum for Business |
| 2016 | Masterclass Verandermanagement TIAS |
| 2014 | Bemoreyou |
| 2013 | Lean 6 Sigma Champion |
| 2013 | High Performance Ziggo sr Management, Visiescope |
| 2010 | Co-Active Coaching, Schouten en Nelissen |
| 2004 | HBO Middle Management, module 1, ISBW |
| 1999 | Verkoop en accountmanagement, Krauthammer |

Interesses en aanvullende informatie

- Lezen, skiën, fotografie, Afrika,
- Bestuurslid financiën, Vluchtelingenwerkgroep Gooi & Vechtstreek
- Talen: Nederlands: moedertaal, Engels: schriftelijk en mondeling vloeiend